

SIGFRIDO HERRÁEZ

DECANO DEL COAM



SIGFRIDO HERRÁEZ

DECANO DEL COAM

EL DIÁLOGO PARA LOGRAR OBJETIVOS

Hablar del ejercicio de un decano supone inevitablemente contrastar iniciativas y objetivos logrados, tanto personales como de su equipo, con las Juntas de Gobierno antecesoras. Cierto es que las coyunturas no han sido las mismas y que han existido imponderables -pandemia, crisis financieras, legislaturas alternas...- que complicaron las tareas de los decanatos anteriores; no obstante, lo que sí es indiscutible para cualquier colegiado en Madrid que se le pregunte, es el avance que el COAM ha experimentado durante este último período, años en los que Sigfrido Herráez ha venido ejerciendo su presidencia renovada.

Para situarnos en contexto conviene recordar que, en mayo de 2022, el que fuera concejal de la Vivienda del Ayuntamiento de Madrid durante 14 años -en tiempos del PP madrileño de Ruiz-Gallardón y Álvarez del Manzano (1991-2005)-, Sigfrido Herráez, fue reelegido como decano del Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid, tras ganar con solvencia su candidatura. Como sabemos, dos años antes -en junio del 2020-, ganó las elecciones después de la salida “precipitada” de Belén Hermida, la anterior decana.

Y es que el trabajo de un decano, y de su Junta de Gobierno, requiere del entendimiento y el diálogo, algo a lo que contribuye tener una buena reputación y habilidades humanas, como así lo viene demostrando el presidente de los arquitectos de la Comunidad de Madrid, como lo es el hito de alcanzar la gestión de 18.000 viviendas a través de su Oficina de Rehabilitación, creada en su gobierno, entre otros avances de relevancia. Pero conozcamos con más detalle sus logros a través de esta entrevista, que ha tenido la amabilidad de concedernos, en nuestro primer número de “PROYECTAR, Arquitectura y Construcción”.

La hoja de ruta de su etapa, cuando renovó su cargo de Decano del COAM hace dos años, contemplaba varios objetivos prioritarios, entre los que destacaba poner solución a la lenta burocracia de las licencias; Sr. Herráez, ¿es ya una

realidad la agilización en su tramitación?, ¿qué tiene que decirles a los colegiados en este sentido? Y con respecto a los ayuntamientos, juntas municipales o concejalías, ¿se ha notado una evolución positiva que reduzca tiempos?

“Yo creo que cuando hay dos partes que se tienen que poner de acuerdo, y dicen que dos no pelean si uno no quiere, aquí pasa lo mismo; es decir, si la Administración no avanza, o ha avanzado, porque ha avanzado en las declaraciones responsables, por tanto hay un nivel global de licencias más rápido; y seguramente es así porque estamos colaborando los profesionales en eso -declaraciones responsables, Ley Omnibus...- con una serie de medidas que avanzan para que las licencias tarden menos; aunque la realidad es que sigue siendo un problema para el profesional arquitecto la concesión de licencias y su tiempo, y seguimos ofreciendo a la Administración, a los ayuntamientos sobre todo, no sólo al de Madrid sino a todos los de la Comunidad, la posibilidad de que el visado colegial, que es muy rápido, que ahora

<< para la protección de los edificios propusimos alrededor de trescientos, y más de la mitad han sido admitidos en un grado de protección >>





mismo está en dos días, sea una especie de “prelicencia”; tendremos que comprobar algunas cosas más... parámetros, etc. ...pero puede ayudar a los ayuntamientos en la concesión de licencias y su tiempo. Ojalá demos algún paso más. Se han dado pasos que tiene que ver con nuestra colaboración, es decir, hemos estado muy activos desde el Colegio con todo lo que tiene que ver con las declaraciones responsables, y claro que ha habido un avance, pero siempre queremos más.”

Otro tema relevante tiene que ver con el servicio al ciudadano que presta el COAM, a través de su Oficina de Rehabilitación -informando de

ayudas, licencias, financiación o gestionando el contrato con el arquitecto rehabilitador...-, ¿cómo ha sido la evolución en este sentido?, ¿cuántos proyectos se han llevado a cabo durante estos dos años?

Bueno... los números te los dan en la Oficina, pero es un departamento que ha pasado de 0 a 100, un departamento que no existía y que ahora da esos números de ayuda de colaboraciones con compañeros arquitectos. Es un servicio que se ha demostrado que era fundamental y que hemos acertado, en el sentido de que no existían en el Colegio como tal, y en el que ahora mismo hay siete compañeros colaborando e informando de las subvenciones, ayudas, →

Se ha ofrecido a la Administración la posibilidad de que el visado colegial sea una “prelicencia”.

Oficina de Rehabilitación del COAM

“La apuesta por la Oficina de Rehabilitación es enseña de esta Junta de Gobierno desde la toma de posesión de la primera legislatura. Lo que se concibió como una apuesta por la simplificación de los trámites, la colaboración con la Administración, y el servicio a la ciudadanía, encontró la oportunidad en el RD 853/2021 de Rehabilitación Residencial del PRTR, que venía a recoger un programa específico de subvención para las oficinas de rehabilitación. En este contexto, en noviembre de 2022, firmamos un convenio con la Comunidad de Madrid que precisamente nos habilita como “ventanilla única” en materia de información, registro y gestión de expedientes de solicitud de subvención de la convocatoria de los programas 3, 4 y 5 de fondos “Next Generation EU” que gestiona la Comunidad de Madrid. Pero desde el COAM hemos apostado por un servicio de información integral de todo el contexto de subvenciones a la rehabilitación. En este sentido, durante los primeros meses tuvo mucho peso la tarea de informar y divulgar a ciudadanos y profesionales del sector, para pasar a un año 2023 en el que la

demanda de registro de expedientes de subvención exigió de nuevos recursos. Cerrado el plazo de solicitudes, la Comunidad de Madrid nos demanda más recursos para colaborar con sus técnicos en la gestión de los expedientes de subvención. Lo que corrobora el buen resultado de esta colaboración. Pero, además, en estos momentos el COAM está cerrando un acuerdo con el Ayuntamiento de Madrid para colaborar en la información y gestión de los expedientes del “Plan Rehabilita”, lo que permitirá añadir nuevos servicios y recursos a la oficina”.

Magnitudes

“Por la Oficina de Rehabilitación se han registrado expedientes de más de 11.000 viviendas con un importe de solicitud de subvención de más de 53 M. €, de los que ya se ha recibido concesión por importe de más de 13 M. €. Pero es que además ya hemos gestionado, o están en trámite, expedientes remitidos por la Comunidad de Madrid, de más de 7.000 viviendas. Lo que, sumados a los anteriores, hace más de 18.000 viviendas gestionadas por el COAM”.

comunidad de propietarios y arquitectos que vienen con ellos; y, por tanto, es un servicio del que estamos muy orgullosos.

Una inquietud histórica de su Colegio, y por extensión de los arquitectos de la Comunidad, tiene que ver con su patrimonio arquitectónico; ¿se ha aumentado el número de edificios protegidos?, ¿cómo se trabaja en el COAM para su fomento?

“Bueno, hay dos colaboraciones importantes: una nuestra pertenencia a la CLPH -Comisión Local de Patrimonio Histórico- CIPPHAN -Comisión Institucional para la Protección del Patrimonio Histórico Artístico y Natural -, que es una colaboración continuada donde todos los proyectos en edificios, con algún grado de protección, van a esas comisiones, y el arquitecto representante del Colegio tiene un protagonismo a la hora de hacer una crítica -puedo saber por qué sí o por qué no se produce una mejora en un edificio-; y luego, una segunda parte que ha sido muy atendida por parte del Ayuntamiento de Madrid, que es el aumento en el catálogo, de edificios catalogados en la ciudad de Madrid, donde nosotros propusimos -creo recordar- alrededor de trescientos, y más de la mitad han sido admitidos en un grado de protección. Por tanto, estamos colaborando también en actualizar la protección de los edificios; nos falta, o deberíamos dar un paso más, en lo referente a la segunda mitad del siglo XX, que es la arquitectura moderna, la arquitectura de los grandes arquitectos conocidos españoles; y hay algunos vivos, y está ese impedimento, de que no podemos proteger un

<< siempre estoy pensando en lo que falta por hacer, o en lo que hay que impulsar más >>

edificio de un arquitecto en vida... tenemos que ir rompiendo esos tabúes, que son tabúes muy extraños que no tienen ningún sentido”.

Acondicionar espacios, para hacerlos más salubres -computando las terrazas como superficie construida- parece una quimera; ¿está de acuerdo?, ¿qué tiene que decir al respecto?, ¿se ha propuesto algo por parte del COAM a la Administración?

Ahora mismo las terrazas, lo dije en mi primera intervención como decano, no deberían computar en una ciudad como Madrid; si técnicamente se puede hacer una terraza que se





El Colegio es un lugar de trabajo para atender a clientes... un club para utilizarlo... abierto a los jóvenes.

haga, es un bien para la salud y, por tanto, no un bien especulativo -como para especular un promotor-, sino más bien lo que digo, un bien para la salud de un usuario civil; por tanto, esa polémica esta medio ganada, es decir, se han dado pasos en el Ayuntamiento, se ha admitido una normativa para que no computara este tipo de terrazas, etc., siguiendo un poco esa dirección; y creemos que tenemos que seguir dando pasos, porque la Comunidad de Madrid es muy grande y, claro, estamos hablando siempre del ayuntamiento más grande -que es el de Madrid-, pero hay muchos municipios a los que todo esto les suena nuevo. Yo creo que, ahora mismo, uno de los objetivos primordiales de nuestro trabajo -el de los arquitectos- es de la salud después de la pandemia; es un poco tópico decirlo, pero es así, que tenemos que trabajar mucho en todas las medidas que tengan que ver con la salud.

¿Qué ventajas destacarías del COAM para que los jóvenes arquitectos, que salen de las escuelas con el propósito de ejercer, se colegien?, ¿hay sensibilización en este sentido?

Bueno, hay sensibilización porque se está colegiando gente joven; es decir, algo les da el Colegio cuando vienen a colegiarse; por tanto, estamos satisfechos... y estamos haciendo un llamamiento con las nueve escuelas de arquitectura, hemos firmado un convenio con las nueve, la última fue el Instituto de Empresa; y la idea es llamar a los arquitectos, que ya lo son, y darles la bienvenida al club de los arquitectos, que es un club, un foro de

debate para su problemática; un sitio de reunión y debate que, normalmente, es sobre el trabajo y otras muchas materias; un lugar de trabajo para atender a sus clientes, una galería de materiales para elegir, un archivo de los legados, para ir viendo qué hicieron nuestros maestros, acceso a la biblioteca para documentarse...; el Colegio tiene que ser un club para utilizarlo, para estar aquí, por no hablar del coworking, un foro de la llegada de jóvenes, esperamos, o de muchos espacios que están solicitando. Yo creo que debemos ser ese Colegio abierto para los jóvenes... y las cifras de colegiatura son importantes.

Con respecto a la “XXI Semana Internacional de la Arquitectura”, ¿qué destacarías de su programación -exposiciones, actos, conferencias, visitas a edificios, itinerarios urbanos...? ¿contaremos con algo diferente?

Destaco que cada vez hay más colaboradores, más sponsors, más gente que quiere implicarse en la Semana de la Arquitectura; precisamente las universidades -hemos hecho un llamamiento y quieren estar-, las instituciones Comunidad y Ayuntamiento, sobre todo el de Madrid -en todo lo que son las jornadas de puertas abiertas de determinados edificios; estamos ampliando todo lo que se ha hecho y más, cada vez más... La exposición de Renzo Piano Building Workshop va a ser un hito importante, porque estamos hablando de uno de los grandes a nivel internacional, y también ésta encaja ahí; y todos los demás encuentros que tienen que ver con →

la arquitectura peruana y de Lima, pues también hay un interés mutuo en conocerse y en debatir; y ahora se está haciendo una arquitectura muy interesante en Perú y en Lima y lo vamos a conocer en esta Semana de la Arquitectura. Y al revés, es decir, desde aquí lanzar a nuestros arquitectos y arquitectura hacia un punto importante de crecimiento, como es Perú. Yo creo que la Semana de la Arquitectura anda por sí sola; es decir, ahora mismo -e incluso han habido dudas y años de convocatorias, porque nos ha costado mucho dinero, etc.- es una semana que depende o va depender de la autosuficiencia económica, es decir, nos va a costar lo que nos produce; y es otro hito muy importante y encima la calidad está aumentando... vamos a inundar Madrid, con un acuerdo que hemos hecho con el Ayuntamiento, para intentar llegar a esa parte de la sociedad que aún no sabe lo que es la Semana de la Arquitectura; cuantos más los que se apuntan a la bolsa asegurando un éxito para seguir adelante... queremos que se confirmen los augurios.

La panorámica del sector y su previsión futura es quizá, desde su experiencia como Decano del COAM -ya durante cinco años-, una pregunta que nos surge casi de manera espontánea; ¿estamos creciendo?, ¿vendrán buenos años?

Bueno, cuando hablamos del sector es un poco delicada la conversación; el sector en que nos encuadramos es el sector inmobiliario que, efectivamente, tiene una perspectiva muy halagüeña, muy interesante, porque Madrid se ha preparado para crecer y es un crecimiento que a los que trabajamos en esta materia nos beneficia; por tanto, y es evidente, que hay unos años, muchos además yo creo, de crecimiento, de estado de necesidad -con un número de

jóvenes sin vivienda-, no se podía aguantar más y estamos poniendo todos de nuestra parte para que eso deje de ocurrir; y ahí detrás hay un arquitecto, detrás de cada vivienda hay un arquitecto, distinto, y uno diferente para evitar esa tendencia pero cada arquitecto y cada arquitectura tiene una variedad y cada vivienda también, y hay miles de arquitectos, digo miles en el caso de Madrid -por colegiados-, pero hay bastantes más; y estamos trabajando detrás de cada uno de los proyectos y casi nadie, ahora mismo, puede decir que está en el paro más absoluto queriendo trabajar; si no entras en un estudio a trabajar con un compañero es porque tienes tú algún proyecto; es muy difícil decir ahora mismo que en este sector vaya a haber un grandísimo paro. Claro que hay gente que empieza, que tiene dificultades para situarse en el sector; todo eso lo podemos evitar. Yo recibo todos los días compañeros que lo están pasando mal para adecuarse al sistema y al sector, pero en Madrid se tienen por delante unos años muy buenos; y además tenemos -y esto no es opinable- un termómetro importantísimo que es el visado, y el visado nos está diciendo, que hay un incremento sobre el presupuesto por encima del 10% a día de hoy, a mitad de año; ...si llega al 20% el desvío estaríamos hablando de algo muy positivo para la profesión.

Y, por último, ¿qué acciones relevantes se están llevando a cabo en la actualidad desde el COAM?, ¿se están logrando los retos previstos?

Yo creo que en el resto de la entrevista están señalados muchos de los retos, es decir, el Colegio había que resucitarlo, con perdón a mis antecesores y las circunstancias que se habían dado, pandemia, etc.; claro había un colegio cerrado,



El termómetro de los visados, a mitad de año, indicaban un crecimiento por encima del 10%, algo muy positivo para la profesión.





<< La exposición de Renzo Piano Building Workshop va a ser un hito importante ... y todos los demás encuentros que tienen que ver con la arquitectura peruana >>

con la actividad que tiene ahora en cultura, en visado, en todos los servicios y departamentos; la galería de materiales que se ha multiplicado por diez en su actividad, y los servicios que se están dando a los colegiados, por no hablar de lo nuevo, la Oficina de Rehabilitación en la que esta Junta de Gobierno ha trabajado, y se nota, está y no estaba.

No soy autocomplaciente, no quiero serlo, siempre estoy pensando más en lo que falta por hacer, o en lo que hay que impulsar más, posiblemente tenga que ver con la comunicación, vamos a intentar llegar más a nuestros colegiados, para que sepan mucho de lo que estamos haciendo y

para que propongan, muchas cosas que, a lo mejor, no se nos ocurren y que habría que implementar. Pero el Colegio ahora mismo no es que esté vivo, dicho por la Comunidad de Madrid, sino que somos una de las referencias culturales, se dijo en el último consejo de cultura; uno de los nuevos referentes culturales en la ciudad de Madrid en estos momentos es el COAM, con exposiciones, conferencias, debates públicos... es decir, estamos empezando a llegar, y lo vemos en las últimas convocatorias, como la de los nuevos desarrollos, y esa agrupación de intereses que hemos llamado "Madrid 2050" que pretendemos hacer, que ha tenido un llamamiento y un acudir masivo de desarrollos de toda la Comunidad de Madrid; y siguen ahora los alcaldes dando una referencia de ese acierto al convocarles, etc. Yo creo que, sin ser autocomplaciente, tenemos que ser realistas con lo que hemos hecho: es poner un muerto agonizante en vida, en plenitud de facultades, para poder desarrollar esa ayuda que les damos a los colegiados. #